

## Видео 14: Тёмная сторона лидерства.

Рад снова приветствовать вас на нашем курсе. Это будет трудная сессия для меня, но руководство института все же попросило меня провести её. Сегодня поговорим с вами о трудностях. Она называется «Тёмная сторона лидерства». Просто напомню, что мы говорим о лидерстве, культуре, видении, а затем о планировании и стратегии, которые продвигают вперёд вашу организацию, церковь или служение. Предыдущие лекции я проводил уже несколько раз, но данный урок и следующие, я разработал впервые. В процессе подготовки я изучил новые вопросы, связанные с лидерством. Позвольте привести пример. Возможно, вы знаете, кто такой Дарт Вейдер из серии фильмов под названием «Звёздные войны». В основе фильма лежит мысль о том, что существует некая сила, которая объединяет всё. Поэтому люди ищут её, чтобы получить власть. А Дарт Вейдер представляет тёмную сторону силы. Другими словами, он тот, кто прикоснулся к ней, а император прикоснулся к злой стороне, которая уводит людей от важного и от Бога. Нам не нужно далеко углубляться в историю человечества, чтобы вспомнить о том, что были очень хорошие руководители, компетентные, эффективные лидеры. Но их лидерство действительно закончилось плохо.

Если вы хотя-бы немного изучали историю, то можете вспомнить Вторую мировую войну и Адольфа Гитлера. Он был эффективным лидером. Гитлер понимал культуру Германии после Первой мировой войны, Версальского договора и ограничений, наложенных на Германию, поэтому смог донести до людей видение предпочтительного будущего. И видение, которое он предложил, было мощным. Это был “1000-летний рейх”, как он всё время говорил, другими словами, “царство, которым руководит Германия, которое продлится 1000 лет”. Оно должно было охватить всю Европу и может быть, даже больше. У него было сильное видение, за которое люди ухватились. В результате погибли много миллионов людей, в том числе около 6 миллионов евреев в печах лагерей. Мы не можем сказать, что это было хорошим руководством в том смысле, что хороший лидер всегда ищет выгоду для людей. Но это было эффективное руководство, и в нем было много злого и разрушительного.

У Сталина было видение, что Россия станет Советским Союзом, завоюет все соседние государства и будет иметь над ними влияние. И все же, он сам был очень неуверенным в себе лидером. По этой причине, любой, кому он не доверял, в конечном итоге умирал. Другие люди, которые политически выражали мнение против того, куда он ведёт людей, оказались в концентрационном лагере, в одном из ГУЛАГов. Сталин был эффективным лидером, потому что нация двигалась в том направлении, в котором он хотел двигаться. Но, безусловно, они создали много хаоса, разрушений и боли в прошлом.

Мы можем продолжить изучать истории людей. Следующий - Саддам Хусейн в Ираке. Он стал эффективным лидером, но руководил грубой силой и таким образом подчинил себе людей. Благодаря тому, что у него была достаточно большая армия в этой стране, он смог это сделать. У Саддама Хусейна было видение относительно расширения своего влияния. Он напал на Кувейт и другие страны.

Мы упомянули всего лишь несколько человек, которые поддерживают тёмную сторону. Да, лидерство может иметь тёмную сторону. И мы можем посмотреть на таких людей и сказать: “Ну, вы знаете, что такого рода вещи не случаются с лидерами в христианском мире, не так ли?” Что ж, реальность такова, что есть тёмная сторона, которая может оказать влияние даже на христианских лидеров. Я помещу на слайды несколько старых фотографий. Это Джим и Тэмми Фэйт Бейкер, которые много лет развивали телевизионное служение PTL «Praise the Lord». Я считаю, что Джим начал с хорошей мотивации и написал книги о своём собственном опыте. Но, в какой-то момент всё пошло наперекосяк. Он начал собирать деньги и пристрастился к расточительному образу жизни. Чтобы поддерживать этот расточительный образ жизни, Джим собирал деньги, говоря, что они предназначены для определенного служения, например, для кормления бедных. Вместо этого деньги были направлены на его личные счета. Его семье принадлежали дома, машины, у их собаки была конура с кондиционером и тому подобное. И, в конце концов, торговая комиссия в Соединённых Штатах обратила внимание на его дела, потому что он продавал членство и то, чего на самом деле не существовало. Так он оказался в тюрьме. В итоге Джим и Тэмми Фэйт развелись. Как видите, его лидерство оказалось очень негативным. Это оказало очень плохое влияние на церковь, на распространение Царства Божьего на земле, на Царство, которое, по его словам, он хотел построить. И что заставило его так поступить? Что заставило повернуться, когда наступил поворотный момент, когда расточительный образ жизни стал для него важнее, чем созидание Царства и наблюдение за тем, как люди приходят к вере и возрастают в ней? Когда это случилось? Даже ему трудно было это определить. Бедное детство было одной из причин, которые способствовали его стремлению к большому комфорту, большому свидетельству его успеха.

Джимми Свагарт, ещё один человек примерно из того же периода времени. Популярный в стране, всемирно известный пастор, эффективный оратор, построил большую церковь с большим телевизионным служением, а затем его поймали на подстрекательстве к проституции. Вы можете прочитать это в журнале People от 7 марта 1988 года. После падения Джимми Свагарта последовали сексуальный скандал и отлучение от церкви. Как это с ним произошло? И что случилось, когда он оказался в номере отеля, предлагая деньги человеку, который оказался переодетым полицейским? В какой момент что-то пошло не так? Теперь вы можете сказать: “Я бы никогда не сделал ничего подобного. Я бы никогда этого не допустил”.

Вот, что лежит у меня на сердце. Я часто вспоминаю некоторых людей, с которыми был знаком. Например, человека, который тяжело трудился, но ему мало платили. Это очень распространено среди пасторов здесь, в Соединённых Штатах. Некоторые из них не получали зарплату, соответствующую их образованию. Так, что его семья едва сводила концы с концами. И тут наступил кризис. Ему не хватало денег. И в той церкви не было установленной зарплаты для пастора. Таким образом, он был тем, кто полностью зависел от пожертвований прихожан. Однажды ему просто пришло в голову, что он может решить эту проблему, просто взяв немного денег. Совсем чуть-чуть и не столько, чтобы заметили пропажу - немного денег из пожертвований. Он так и сделал. Пастор оплатил первый кредитный взнос. Когда он пришёл домой, то был так сломлен, что пал ниц перед Богом и исповедал свой грех. Пастор сказал: «Я никогда больше этого не сделаю!». Но месяца через три-четыре все повторилось. А потом это случилось снова. В конце концов, его поймали. Пастора осудили и посадили в тюрьму. Что с ним случилось? Откуда взялась эта тёмная сторона?

Мне известно, что несколько пасторов, которых я знаю, были вовлечены в сексуальные домогательства. В 2017 году в Соединённых Штатах произошёл взрыв обвинений против лидеров правительства, индустрии развлечений и многих других лиц. Благодаря движению, получившему название от хештега “Мее Тоо” (рус. Я тоже), многие женщины заявили: «Со мной жестоко обращались в сексуальном плане». К моей великой печали на этой неделе было объявлено, что Билл Хайбелс принял решение уйти в отставку со своей должности в Willow Creek ещё до того, как он планировал уйти на пенсию в октябре. Он ушёл досрочно из-за обвинений, выдвинутых против него за ненадлежащее поведение. Церковь провела расследование. Мы не знаем, насколько это правда или нет. Но что происходило в те моменты, когда он поставил себя или позволил поставить себя в уязвимое положение? Все это — тёмная сторона лидерства.

Одна из цитат, которая стала для меня очень значимой, принадлежит Александру Солженицыну, великому русскому писателю, содержится в его книге «Архипелаг ГУЛАГ», о котором он рассказывает. Это художественное произведение повествует о его жизни в ГУЛАГе, концлагере в России. Он видит некоторых людей, которые воруют чужую еду. Но в лагере есть доктор, который ему помогает. Автор пытается разобраться между добром и злом. В заключительной части он делает вывод, цитирую: “Постепенно мне открылось, что линия, разделяющая добро и зло, проходит не через государства, ни между классами, ни между политическими партиями, а прямо через человеческие сердца, через каждое человеческое сердце”. Задумайтесь над этим на мгновение. Это означает, что у вас есть возможность перейти на свою тёмную сторону, у вас есть тёмная сторона. Каждый человек может поддасться искушению поступить неправильно.

Статистика, выведенная из исследования о жизни пасторов, говорит о том, что, 81% из нас подвергались искушению вести себя непристойно с лицом противоположного пола в наших церквях. У нас есть возможность сделать это. Теперь я вспоминаю об этом и говорю лично о себе. Я поделюсь с вами своей историей. В 2006 году я был вне служения в течение года. Причина состояла в том, что у меня сложились, так называемые, неадекватные отношения с одной из сотрудниц. Отношения были не такими, как вы могли подумать, но они были неуместными. И когда я признался в этом церковным лидерам, мне пришлось отойти от служения. И меня провели через процесс восстановления. Пришлось восстанавливать отношения с семьёй, которая была в шоке от того, что я могу отдать свои чувства другому человеку, моя жена была глубоко обижена. Я провёл месяцы, работая над тем, чтобы обдумать свой поступок. Вот один из вопросов, которые я задавал себе, сидя, лёжа в постели в дешёвой гостинице однажды ночью, думая над своим поступком: как это случилось со мной? У меня были ценности. Помните, во время одной прошлых лекций я попросил вас описать свои приоритеты и подумать, какие ценности важны для вас. Семья была так важна для меня! Как же я мог нарушить важные границы и сделать то, что могло угрожать моей собственной семье, моему собственному браку. Теперь, по милости Божьей, моя жена и моя семья простили меня. И затем, по удивительной благодати Бога, я прошёл через весь процесс восстановления внутри нашей деноминации со старейшинами в церкви, в которой совершал служение. В конце концов, я был восстановлен в служении. И я глубоко благодарен Богу за то, что Он снова дал мне шанс. Но, таким образом, я познакомился с тёмной стороной лидерства. Моего лидерства. И независимо от того, являетесь ли вы лидером христианской организации или нехристианской организации, вы должны осознавать существование темной стороны.

Итак, на этой лекции и на следующей я хочу поговорить о том, откуда это появилось в мире, и как с этим бороться? Что делать с темной стороной? Как вы это преодолеваете? Это истины, которые, как я считаю, вам очень важно знать. Это понятия, которые стали для меня очень важными.

Первый вопрос, который нужно обсудить: откуда это появилось? Как к нам попала эта тёмная сторона? Что ж, у этой темной стороны есть теологическая причина, по крайней мере, в моей теологической системе. Одним из понятий, которые являются очень важными для людей, было признание того, что называется полной испорченностью. Это не означает, что мы настолько плохи, насколько это возможно, но у всех нас внутри есть склонность ко злу, склонность к эгоизму и склонность служить силе на неправильной стороне. И это страшно. Павел говорит об этом в седьмой главе Послания к Римлянам. Это, отрывок, на который вы должны посмотреть внимательно и изучить очень хорошо. Павел говорит: “Я не делаю то, что хочу”. Это - Павел, апостол, говорит: «Доброго, которого хочу, не делаю, а злое, которого не хочу, делаю». И тогда он восклицает: “Бедный я человек! Кто избавит меня от этого тела смерти?” И затем

он начинает восьмую главу, первый стих: “Итак, теперь нет осуждения тем, кто во Христе Иисусе живут не по плоти, но по духу”. Даже Павел признал, что есть эта борьба. Я знаю, что есть разные мнения по вопросу о том, размышлял ли Павел о ситуации, которая была у него до обращения, или он боролся с этим всю жизнь. Я лично считаю, что это была борьба, с которой он сталкивался всё время, потому что каждый человек, который был честен со мной, а я с ними, признавал, что есть такие области борьбы, где есть тёмная сторона. Одна из причин, почему у нас всех есть такая борьба или один из ответов на вопрос каким образом эта «тёмная сторона» попала в нас, состоит в нашем рождении от грешных людей. Адам и Ева, наши прародители, решили не повиноваться Богу и Его заповеди в отношении дерева познания добра и зла. Они избрали познание зла. И в результате возник рычаг, который стал воздействовать на весь род человеческий. В третьей главе книги Бытие мы читаем об этом грехопадении. И затем в четвертой главе мы читаем о последствиях непослушания - Каин убивает Авеля. Снова и снова, заглядывая в Писание, вы будете обнаруживать неспособность человечества поступать правильно. Так происходит и сегодня. В истории человечества есть всевозможные свидетельства того, как мы можем улучшить различные технологии, развить нашу способность что-то делать. Но, при этом, также увеличилась способность людей убивать друг друга в войнах, способность травить друг друга химическим оружием, или способность резать людей, запугивать их. В наше время, участились случаи самоубийств подростков, эта проблема почти стала обычным явлением. Это связано с тем, что молодые люди подвергаются издевательствам или критике со стороны своих одноклассников, им отправляют текстовые сообщения и просто унижительные послания. Итак, отчасти это заложено в нас, грех находится внутри нас.

Как грех туда попадает? Эта диаграмму представил Маслоу. Много лет назад он предположил, что существует пирамида человеческих потребностей. Позднее эта теория была проверена и получила подтверждение. Теория утверждает, что вы должны удовлетворить свои потребности на первом уровне, прежде чем вы сможете удовлетворить свои потребности следующего уровня и прежде, чем вы будете готовы развивать свою личность на последнем, высшем уровне. Итак, вы видите, что в основании этой пирамиды находятся физиологические потребности. Другими словами, это потребность в еде, в одежде, в воде для питья, в месте для сна, в ощущении того, что вы здоровы. Все эти основные физиологические потребности должны каким-то образом быть удовлетворены в вашей жизни, прежде чем вы сможете испытать чувство безопасности и защищённости.

И только тогда вы попадёте на следующий уровень. Итак, есть первый уровень, первые нужды должны быть удовлетворены в то время, пока вы ещё ребёнок. Далее второй уровень — это уровень ощущения безопасности. Здесь указаны следующие виды безопасности: тела, возможности заработать средства, использования ресурсов, нравственности, семьи, здоровья, собственности. Мы

устроены так, что люди, с которыми мы соприкасаемся, становятся частью семьи. И мы находим в этом смысл, обнаруживаем, что наши потребности удовлетворены. Мы обнаруживаем, что являемся частью чего-то большего, кем мы являемся, и что нас любят. Мы являемся частью группы людей, которые желают нам добра. Это все часть второго уровня, уровня ощущения безопасности. И если эта часть функционирует, то мы можем двигаться дальше. Если нет, то в нас будет подавленность, ощущение неуверенности, которая делает нас уязвимыми.

У меня есть одиннадцать внуков, двое из них были усыновлены в Эфиопии. Мой сын и его жена усыновили двоих из своих пяти детей. И те, и другие — очаровательные дети, но двое выросли в детском доме. Их основные физиологические потребности удовлетворялись там. У них была еда, у них было место для сна, о них заботились. Но нужды следующего уровня в приюте не могли быть удовлетворены, так как сироты не имели чувства привязанности к кому-либо. На раннем этапе нашего человеческого развития нам необходимо чувство привязанности, принадлежности к кому-то. И если мы этого не имеем, то будем иметь чувство недостаточности или неполноценности. Один из усыновлённых уже немного повзрослел, и мой сын и его жена заметили, что ему нужно дополнительное ощущение безопасности в жизни. Они постарались найти способы обеспечить его всем необходимым. И они сделали это очень хорошо. Хотя, в начале, этому мальчику было очень тяжело. И это тот фактор, с которым ему ещё придётся побороться в течении своей жизни.

Как только нужды второго уровня будут удовлетворены, вы можете перейти третьему уровню — уровню любви и принадлежности: к дружбе, семье, сексуальной близости для тех из вас, кто состоит в браке. Вы должны дать человеку почувствовать, что с вами он находится в безопасности прежде, чем человек сможет понять, что вы любите его.

И, как только вы почувствуете, что вас любят, что кто-то безоговорочно заботится о вас, тогда вы можете перейти к следующей потребности, которая заключается в самоуважении, в уверенности достижения цели в вашей жизни, в том, что вы уважаемы другими, и поэтому вы сами способны уважать других.

И когда это будет достигнуто, вы сможете перейти к высшей части, которая называется самореализацией. Другими словами, это уровень, на котором проявляются нравственность, творчество, спонтанность и решение проблем, отсутствие предубеждений, вы не будете смотреть на людей свысока, правильное принятие фактов и тому подобное. Ещё раз повторю, что теория, на которой основывается данная схема, заключается в том, что, если вы упускаете что-то на любом уровне, в вашей личности есть пробел, есть недостаток в том, кем вы являетесь или кем желаете быть. Это делает вас уязвимым для атаки врага. Вы должны знать об этом. Как это выглядит в жизни людей?

**Это проявляется в неуверенности.** Возможно, кто-то просто боится сделать следующий шаг, потому что боится обидеть людей. Одного из моих знакомых, в детстве мать постоянно критиковала. В результате у него просто нет уверенности что-либо делать. Когда мы вместе с ним работали над несколькими проектами по благоустройству дома, он всегда боялся что-либо сделать, потому что мог сделать это неидеально. У него сформировалась неуверенность на базовом уровне. Как оказалось корни этой проблемы исходят из семьи, в которой он рос. В предыдущих лекциях, когда мы говорили о том, что формирует вас как лидера, я немного упомянул о важности вашей родной семьи и её влиянии на вас. Мы замечаем, что из-за некоторых недостатков воспитания мы не можем иметь чувство собственного достоинства.

Кроме чувства неуверенности у вас **может развиться перфекционизм.** Другими словами, вы не можете сделать что-либо неидеальное, потому что это как-то отрицательно отразится на вас. Вы потерпите неудачу. Я знаю это на личном примере. Всегда есть страх, что кто-то подвергнет меня критике, если я буду неидеальным.

**Одиночество.** Когда в вашей жизни есть пробел в одной из этих областей развития, вы будете чувствовать себя так, как будто оказались на вершине полюса в полном одиночестве. И не удивительно, что в опросе, проведённом среди пасторов, многие из них указали, что чувствуют себя одинокими, потому что не могут доверять другим людям. Мы обожглись в какой-то момент, когда пытались удовлетворить потребность на одном из этих уровней. В итоге, нужда осталась неудовлетворенной и теперь мы не желаем ни с кем делиться своим сокровенным. В результате - мы очень одиноки.

**Желание угодить всем людям.** Я знаю об этом из личного опыта. У меня был отец, который оскорблял меня словесно, а иногда и физически, который никогда не одобрял мои действия и не ободрял меня. У меня есть шесть братьев и сестра, которая недавно скончалась. Когда мы говорили с братьями об отце, мы все приняли решение простить его из-за того, что понимаем, что он сам страдал от некоторых ограничений и физической боли, с которой он имел дело значительную часть своей жизни. Мы признаём, что эти факторы повлияли на его поведение. Мне было трудно общаться с ним из-за того, что он давал нам задания, но не говорил, как это делать. Я помню, как в десятилетнем возрасте он дал мне задание зацементировать дорожку между домом и гаражом, и не сказал, как это сделать. Я смешиваю цемент, не зная, как это сделать и пытаюсь как-то сложить его в кучу. Не получилось. У меня ничего не получилось! А потом нас критиковали если мы не сделали всё правильно. В результате у меня развилась потребность в одобрении людей. Конечно же люди не всегда понимали, что мне чего-то не хватало. Когда я осознал это, мне пришлось работать над собой и искать подходящие способы получить необходимое мне одобрение и поддержку.

**Обвинение других людей.** Также люди, у которых чего-то не хватает в развитии личности, часто ищут кого-то другого, кого можно обвинить. Они просто не могут взять на себя вину. Значит, они будут искать кого-то ещё: «Нет, это его вина! Это её вина!» Или, если что-то ещё пойдёт не так, они не возьмут на себя ответственность, но переложат вину на кого-то другого и сделают из себя жертву. Это те люди, которые сами создадут себе предубеждения и будут вести других к принятию своих предубеждений. Вот откуда много лет назад в Соединённых Штатах появились люди, участвовавшие в повешении чернокожих американцев. Вы можете ненавидеть кого-то, потому что всё время ищете жертв.

**Ущемление прав других людей.** Другими словами, неуверенный в себе человек не может дать другим людям право что-либо делать самостоятельно или принимать собственные решения. Он считает, что вынужден всё держать в своих руках и всю власть оставить за собой.

**Манипуляция.** Вместо того, чтобы пытаться вести за собой людей, вы манипулируете ими, чтобы получить то, что хотите. На самом деле вы абсолютно равнодушны к ним.

**Стремление всегда доказать свою правоту.**

**Недоверие.**

**Высокомерие.** Интересно, что неуверенность в самом себе часто является одной из причин, которые вызывают в человеке высокомерие. Будучи неуверенным в себе, вы стремитесь показать, насколько вы важнее окружающих вас людей.

**Не искренность.** Насколько это характерно для многих церквей и организаций сегодня? Это - одна из главных причин того, что люди толпами уходят из церквей. Одно из качеств, которого, нам не хватает, — это искренность, это подлинность. Что ищет новое поколение? Они ищут того, кто скажет, что в реальной жизни мы имеем реальные проблемы. И я обычный человек. Я не супермен. Я не безгрешный человек. Общаясь с вами, я не притворяюсь. Я реальный человек. Вы знаете, с чем я борюсь и как ищу Бога в данный момент.

**Самоотречение и самобичевание.** Часто люди наказывают сами себя. Когда что-то происходит, они всегда винят себя и наказывают себя. Иногда люди просто не признаются себе в этом. Они даже будут отрицать, что у них есть какие-либо проблемы.

Подводя итог, могу сказать, что это далеко не радостная лекция. Но я надеюсь, что она оказалась полезной для вас. Думаю, что этот материал позволит вам взглянуть на себя с другой стороны. На следующем занятии мы собираемся перейти к вопросу «Что нам с этим делать?». Мы понимаем, что у каждого из нас



есть подобные проблемы. Никто из нас не избежал этого. Это часть находится внутри вас, потому что вы - часть падшего человеческого рода. И у вас есть эта склонность ко злу. Что вы будете делать по этому поводу? На следующем занятии я хочу поговорить о том, что вы можете сделать, чтобы одержать победу, чтобы тёмная сторона не победила. Любовь, которую вы испытываете к Богу, и любовь, которую вы испытываете к Его народу, — вот что поможет нам победить.